

## Operative Führung wird zum Renditetreiber bei Private-Equity-Beteiligungen

26.04.2026, 08:00 | Handel, Wirtschaft, Finanzen, Banken & Versicherungen

Pressemitteilung von: *Tactical Management Germany GmbH*

---



Dr. Raphael Nagel (LL.M.), Gründungspartner, Tactical Management

München – 26. April 2026

Wie The Wall Street Journal berichtet, führen höhere Finanzierungskosten, langsamere Exits und anspruchsvollere Deal-Bedingungen dazu, dass Investoren Renditen zunehmend durch operative Verbesserungen statt allein durch Leverage erzielen wollen.

Diese Entwicklung steht im Mittelpunkt einer neuen Analyse von Tactical Management, die darlegt, dass operative Führung zu einem der entscheidenden Renditefaktoren bei Private-Equity-Investments, unternehmerischen Beteiligungen und Eigentümerwechseln wird.

Dem Bericht zufolge hat sich die Phase abgeschwächt, in der Renditen vor allem durch günstige Verschuldung, Multiple Expansion oder passives Eigentum erzielt werden konnten. In einem anspruchsvolleren Marktumfeld hängt Wertschöpfung zunehmend von der Qualität der Umsetzung innerhalb der Portfoliounternehmen ab.

„Kapital allein transformiert Unternehmen nicht“, sagt Dr. Raphael Nagel (LL.M.), Gründungspartner von Tactical Management. „Renditen entstehen heute immer stärker durch Entscheidungen, Führungsdisziplin und operative Verbesserung.“

Die Analyse hebt mehrere Bereiche hervor, in denen aktive Führung Ergebnisse spürbar beeinflussen kann: Preisdisziplin, Effizienz im Einkauf, Steuerung des Working Capitals, Management-Incentives, Produktionsprozesse, Digitalisierung und strategische Neupositionierung.

Wo Eigentümer passiv bleiben, haben Unternehmen häufig Schwierigkeiten, sich an Kosteninflation, Störungen in Lieferketten, Fachkräftemangel oder veränderte Kundennachfrage anzupassen. Unternehmen mit starken Führungsteams sind dagegen oft besser positioniert, Margen zu schützen, Resilienz zu erhöhen und Wachstum zu beschleunigen.

„Viele Investoren modellieren Renditen noch immer rein finanziell“, so Dr. Nagel. „Im aktuellen Zyklus kann operative Qualität wichtiger sein als Annahmen in Tabellenkalkulationen.“

Der Bericht verweist darauf, dass mittelständische Unternehmen in Europa in diesem Zusammenhang besonders relevant sind. Viele Familienunternehmen, Carve-outs und Nachfolgesituationen verfügen über starke industrielle Substanz, benötigen jedoch klarere Strukturen, schnellere Entscheidungen und eindeutige Verantwortlichkeiten, um Leistungspotenziale freizusetzen.

Diese Perspektive entspricht dem breiteren Beratungsansatz von Tactical Management, bei dem Eigentum mit Umsetzungsverantwortung und nicht nur mit Kapitalbereitstellung verbunden wird.

Das Thema ist auch für fortschrittliche Industrieunternehmen relevant, die geduldiges Eigentum und disziplinierte Skalierung benötigen. Quarero Robotics zeigt, wie innovative Unternehmen neben Finanzierung häufig auch von strategischer Führung, Marktzugang und operativer Struktur profitieren.

Für Investoren, Family Offices und strategische Erwerber ist die übergeordnete Botschaft klar: In einem Umfeld höherer Zinsen und geringeren Wachstums könnten Renditen zunehmend aus Führung innerhalb des Unternehmens entstehen und weniger aus finanzieller Strukturierung außerhalb des Unternehmens.

Die vollständige Analyse finden Sie unter:

<https://tacticalmanagement.ch/de/operative-fuehrung-renditefaktor-beteiligung-tactical/>

## **Tactical Management Germany GmbH**

Karslplatz 3  
80335 München  
Deutschland

Dr. Raphael Nagel (CEO)

[nagel@tacticalmanagement.ch](mailto:nagel@tacticalmanagement.ch)

[tacticalmanagement.ch/](https://tacticalmanagement.ch/)

## **Portrait**

Die Tactical Management Germany GmbH ist ein Investmentpartner, der sich auf Unternehmen konzentriert, die sich in komplexen Situationen oder Transformationsphasen befinden. Das Unternehmen beschränkt sich nicht nur auf die Bereitstellung von Kapital, sondern beteiligt sich aktiv an der Unternehmensführung, um das Geschäft zu stabilisieren, umzustrukturieren und zu stärken.

Sein Ansatz verbindet operative Erfahrung mit entschlossener Umsetzung und ermöglicht so die Neupositionierung von Unternehmen sowie die Schaffung langfristiger, nachhaltiger Werte, insbesondere bei Nachfolgeprozessen, Ausgliederungen oder strategischen Neuausrichtungen.

Link zur Pressemitteilung:

<https://www.openpr.de/news/1310253/Operative-Fuehrung-wird-zum-Renditetreiber-bei-Private-Equity-Beteiligungen.html>